

Согласовано

Начальник Управления культуры
Администрации
Городского округа Балашиха

С.В. Шарцева

« _____ » 20__ г.



Утверждаю

Директор Муниципального бюджетного
учреждения культуры «Сельский центр
культуры и досуга «Рассвет»

С.В. Шитикова

« _____ » 20__ г.



**Концепция (программа) развития
Муниципального бюджетного учреждения культуры
«Сельский центр культуры и досуга «Рассвет»
на 2020 - 2022 гг.**

Г. Балашиха

2020-2022 гг.

Паспорт концепции (программы) развития

Наименование концепции (программы)	Концепция развития Муниципального бюджетного учреждения культуры «Сельский центр культуры и досуга «Рассвет» на 2020-2022 гг.
Заказчик концепции (программы)	Управление культуры Администрации Городского округа Балашиха
Разработчик концепции (программы):	Шитикова Ольга Владимировна, директор МБУК СЦКД «Рассвет», Демичева Мария Николаевна, заместитель директора по АХР МБУК СЦКД «Рассвет»
Цель концепции (программы)	создание в центре культуры и досуга эффективной системы культурно-досугового обслуживания населения, способствующей духовно-нравственному самоопределению личности, развитию творческих инициатив широких слоев населения, сохранению и распространению культурного наследия народов нашей страны
Задачи концепции (программы)	<ul style="list-style-type: none"> - формирование единого культурного пространства с максимально благоприятной средой для реализации творческих и духовных потребностей населения; - создание условий для сохранения и развития культурно-исторических традиций; - обеспечение разнообразия культурно-досуговой и образовательно-просветительской деятельности различных слоев населения; - формирование и воспитание художественного вкуса, позитивных социальных установок и интересов подрастающего поколения; - обеспечение равного доступа всех категорий и групп населения к культурно-досуговым проектам ; - расширение спектра предоставляемых населению культурно-досуговых услуг; - создание условий для массового охвата населения деятельностью клубных формирований, кружков, любительских объединений и коллективов художественной самодеятельности на базе МБУК СЦКД «Рассвет»; - повышение профессиональной роли МБУК СЦКД «Рассвет» среди населения, особенно среди подрастающего поколения; - поддержка баланса инновационности и традиционности в деятельности МБУК СЦКД «Рассвет»; - создание оптимальных условий в МБУК СЦКД «Рассвет», для творческого развития молодежи, раскрытия их способностей, укрепления физического и психологического здоровья, посредством проведения культурно-массовых и социально-значимых акции, пропагандирующих здоровый образ жизни; - способствование формированию у подрастающего поколения патриотических чувств, путем проведения тематических мероприятий; - целенаправленное развитие технического обеспечения МБУК СЦКД «Рассвет»; - расширение рекламно-информационной деятельности МБУК СЦКД «Рассвет»; - оказание населению социальной поддержки и консультативной помощи (встречи со специалистами в различных областях

	<p>образования, культуры и науки);</p> <ul style="list-style-type: none"> - совершенствование механизмов увеличения финансирования проектов МБУК СЦКД «Рассвет», (фандрайзинг – привлечение внебюджетных, спонсорских средств); - совершенствование методики и технологии подготовки современных проектов и программ МБУК СЦКД «Рассвет», развитие долгосрочных проектов; - совершенствование кадровой политики учреждения, профессиональная подготовка сотрудников (повышение квалификации и переподготовке, переход на профессиональные стандарты); - совершенствование взаимодействия со средствами массовой информации.
Сроки реализации концепции (программы)	3 года 2020-2022 гг.
Источники финансирования	<p>Бюджет Городского округа Балашиха</p> <p>Внебюджетные средства</p> <p>Привлеченные средства</p>
Перечень основных мероприятий концепции (программы)	<ul style="list-style-type: none"> - формирование единого культурного пространства с максимально благоприятной средой для реализации творческих и духовных потребностей населения; - создание условий для сохранения и развития культурно-исторических традиций; - обеспечение разнообразия культурно-досуговой и образовательно-просветительской деятельности различных слоев населения; - формирование и воспитание художественного вкуса, позитивных социальных установок и интересов подрастающего поколения; - обеспечение равного доступа всех категорий и групп населения к культурно-досуговым проектам МБУК СЦКД «Рассвет»; - расширение спектра предоставляемых населению культурно-досуговых услуг; - создание условий для массового охвата населения деятельностью клубных формирований, кружков, любительских объединений и коллективов художественной самодеятельности на базе МБУК СЦКД «Рассвет»; - повышение профессиональной роли МБУК СЦКД «Рассвет», среди населения, особенно среди подрастающего поколения; - поддержка баланса инновационности и традиционности в деятельности МБУК СЦКД «Рассвет»; - создание оптимальных условий в МБУК СЦКД «Рассвет» для творческого развития молодежи, раскрытия их способностей, укрепления физического и психологического здоровья, посредством проведения культурно-массовых и социально-значимых акции, пропагандирующих здоровый образ жизни; - способствование формированию у подрастающего поколения патриотических чувств, путем проведения тематических мероприятий; - целенаправленное развитие технического обеспечения МБУК СЦКД «Рассвет»; - расширение рекламно-информационной деятельности МБУК СЦКД «Рассвет»;

	<ul style="list-style-type: none"> - оказание населению социальной поддержки и консультативной помощи (встречи со специалистами в различных областях образования, культуры и науки); - совершенствование механизмов увеличения финансирования проектов МБУК СЦКД «Рассвет» (фандрайзинг – привлечение внебюджетных, спонсорских средств); - совершенствование методики и технологии подготовки современных проектов и программ МБУК СЦКД «Рассвет», развитие долгосрочных проектов; - совершенствование кадровой политики учреждения, профессиональная подготовка сотрудников (повышение квалификации и переподготовке, переход на профессиональные стандарты); - совершенствование взаимодействия со средствами массовой информации.
Исполнители основных мероприятий концепции (программы)	Коллектив МБУК СЦКД «Рассвет»
Планируемые результаты реализации концепции (программы)	<ul style="list-style-type: none"> - расширение спектра услуг путем включения платных концертов приглашенных артистов, - увеличение объема средств от приносящей доход деятельности, - увеличение объема услуг; - увеличение количества участников клубных формирований; - увеличение количества мероприятий; - увеличение количества выездных творческих программ для обслуживания населения; - привлечение новых посетителей и сохранение уже имеющейся аудитории; - укрепление материально-технической базы учреждения, - модернизация здания, ремонт основных помещений и оснащение учреждения современной театрально-концертной техникой и оборудованием (возможность предоставления качественных услуг населению с современной технической площадкой); - создание нового имиджа учреждения, как культурного центра новой формации, где можно заняться чем-то интересным, полезным, развивающим или просто провести свое свободное время, отдохнуть, пообщаться с друзьями; - привлечение внимания потенциальных партнеров, спонсоров и меценатов для сотрудничества в рамках реализации инновационных проектов.
Контроль за реализацией концепции (программы)	Управление культуры Администрации Городского округа Балашиха. МБУК СЦКД «Рассвет».

Текстовая часть

1. Характеристика проблемы и обоснование необходимости ее решения

Актуальность разработки Концепции обусловлена, во-первых, динамикой происходящих изменений в социокультурной среде современного общества, во-вторых, современными тенденциями развития клубов как институтов, обеспечивающих сохранение нематериального культурного наследия народов России, и, наконец, необходимостью повышения уровня управляемости социальными процессами с помощью недирективных методов (культурных, информационных, просветительных, методологических и так далее).

2. Основные цели и задачи концепции (программы)

На основе анализа сложившихся тенденций развития, а также имеющихся проблем МБУК СЦКД «Рассвет», на современном этапе определена поставлена стратегическая цель Концепции – создание в доме культуры эффективной системы культурно-досугового обслуживания населения, способствующей духовно-нравственному самоопределению личности, развитию творческих инициатив широких слоев населения, сохранению и распространению культурного наследия народов нашей страны.

Для достижения основной цели Концепции необходимо решение следующих задач:

- формирование единого культурного пространства с максимально благоприятной средой для реализации творческих и духовных потребностей населения;
- создание условий для сохранения и развития культурно-исторических традиций;
- обеспечение разнообразия культурно-досуговой и образовательно-просветительской деятельности различных слоев населения;
- формирование и воспитание художественного вкуса, позитивных социальных установок и интересов подрастающего поколения;
- обеспечение равного доступа всех категорий и групп населения к культурно-досуговым проектам МБУК СЦКД «Рассвет»;
- расширение спектра предоставляемых населению культурно-досуговых услуг;
- создание условий для массового охвата населения деятельностью клубных формирований, кружков, любительских объединений и коллективов художественной самодеятельности на базе МБУК СЦКД «Рассвет»;
- повышение профессиональной роли МБУК СЦКД «Рассвет» среди населения, особенно среди подрастающего поколения;
- поддержка баланса инновационности и традиционности в деятельности МБУК СЦКД «Рассвет» ;
- создание оптимальных условий в МБУК СЦКД «Рассвет», для творческого развития молодежи, раскрытия их способностей, укрепления физического и психологического здоровья, посредством проведения культурно-массовых и социально-значимых акции, пропагандирующих здоровый образ жизни;
- способствование формированию у подрастающего поколения патриотических чувств, путем проведения тематических мероприятий;

- целенаправленное развитие технического обеспечения МБУК СЦКД «Рассвет»;
- расширение рекламно-информационной деятельности МБУК СЦКД «Рассвет»;
- оказание населению социальной поддержки и консультативной помощи (встречи со специалистами в различных областях образования, культуры и науки);
- совершенствование механизмов увеличения финансирования проектов МБУК СЦКД «Рассвет» (фандрайзинг – привлечение внебюджетных, спонсорских средств);
- совершенствование методики и технологии подготовки современных проектов и программ МБУК СЦКД «Рассвет», развитие долгосрочных проектов;
- совершенствование кадровой политики учреждения, профессиональная подготовка сотрудников (повышение квалификации и переподготовке, переход на профессиональные стандарты);
- совершенствование взаимодействия со средствами массовой информации.

3. Основные мероприятия по реализации концепции (программы)

Краткий перечень мероприятий:

- модернизация технического оснащения;
- разработка и реализация долгосрочных проектов и программ;
- совершенствование и развитие партнерских отношений с общественными организациями и благотворительными фондами;
- развитие рекламно-информационных связей и технологий;
- оптимизация системы обслуживания целевой аудитории;
- укрепление кадрового потенциала, в том числе повышение квалификации и профессиональная переподготовка сотрудников;
- интеграция проектов и программ Центра культуры и досуга в Интернет пространство посредством социальных сетей, трансляции опыта на сайте учреждения, видеохосте YouTube;
- совершенствование имиджа учреждения;
- проведение маркетинговых и социологических исследований.

4. Финансовое обеспечение Концепции

Финансовые средства Дома культуры образуются за счет:

- бюджетных ассигнований;
- доходов от платных услуг учреждения;
- добровольных пожертвований, субсидий;
- других доходов и поступлений в соответствии с законодательством РФ.

5. Механизм реализации Концепции

Механизм реализации Концепции представляет собой комплекс мер:

- Развитие и популяризация народного художественного творчества.
- Развитие проектной деятельности.
- Повышение уровня профессионального образования, повышение квалификации и переподготовка кадров учреждения.

- Выявление и поддержка молодых дарований среди участников творческих коллективов МБУК СЦКД «Рассвет».
- Создание новых и развитие коллективов народного художественного творчества.
- Создание новых и развитие действующих любительских объединений.
- Создание кружков технического творчества, привлечение соответствующих специалистов.
- Проведение фестивалей, выставок, направленных на сохранение народной традиционной культуры и развитие народного творчества, а также фестивалей для подростков и молодежи.
- Развитие культурной деятельности, направленной на привлечение семейной аудитории, детей и молодежи, лиц с ограниченными физическими возможностями и мало-обеспеченных слоев населения.
- Развитие социального партнерства путем совместной организации массовых праздничных мероприятий, посвященных общегосударственным, профессиональным и местным праздникам.
- Развитие информационной системы.

6. Ожидаемые результаты от реализации Концепции

Реализация концепции позволит в полной мере раскрыть потенциал Дома культуры как культурно-досугового и образовательно-просветительского центра с привлекательным обликом для посетителей всех возрастных и социальных групп, пробудить общественную активность и развить в них интерес к самореализации, познанию, коллективному досугу, здоровому образу жизни; будет способствовать росту гражданского самосознания, причастности к культурно-историческим традициям, повышению интеллектуального статуса поселения, воспитанию у населения чувства патриотизма и любви к малой родине, что соответствует стратегическим задачам в области государственной культурной политики.

Ожидается определенный экономический эффект, который позволит в будущем привлечь дополнительные средства на укрепление материально-технической базы учреждения и откроет перспективы дальнейшего развития.

В результате реализации концепции (программы) ожидается:

- расширение спектра услуг путем включения платных концертов приглашенных артистов,
- увеличение объема средств от приносящей доход деятельности,
- увеличение объема услуг;
- увеличение количества участников клубных формирований;
- увеличение количества мероприятий;
- увеличение количества выездных творческих программ для обслуживания населения;
- привлечение новых посетителей и сохранение уже имеющейся аудитории;
- укрепление материально-технической базы учреждения,

- модернизация здания, ремонт основных помещений и оснащение учреждения современной театрально-концертной техникой и оборудованием (возможность предоставления качественных услуг населению с современной технической площадкой);

- создание нового имиджа учреждения, как культурного центра новой формации, где можно заняться чем-то интересным, полезным, развивающим или просто провести свое свободное время, отдохнуть, пообщаться с друзьями;

- привлечение внимания потенциальных партнеров, спонсоров и меценатов для сотрудничества в рамках реализации инновационных проектов.

Приложение
к концепции (программе) развития
МБУК СЦКД «Рассвет» на 2020-2022 гг.

Основные мероприятия по реализации концепции (программы) и планируемые результаты выполнения мероприятий

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Планируемый объем финансирования (тыс. руб.)		Количественные и/или качественные целевые показатели, характеризующие достижение целей и решение задач	Планируемые результаты выполнения мероприятий			
			Средства бюджета Городского округа Балашиха	Другие источники (указать, какие)		2020	2021	2022	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Модернизация технического оснащения	2021			Установка теплового оборудования «Иколайн»	%	-	-	100
2.	Разработка и реализация долгосрочных проектов и программ, развитие проектов, находящихся в стадии реализации	2021			Увеличение количества участников фестивалей «Be first», «Железная осень»	%	20	25	30

3.	Развитие рекламно-информационных связей и технологий	2021				Продвижение проекта «Диалог культур», увеличение количества участников	%	40	60	100
						Разработка и внедрение новых долгосрочных проектов	Этапы	Реализация проекта по сохранению народных традиций	Реализация проекта по сохранению народных традиций	Реализация проекта по сохранению народных традиций
						Размещение рекламно-информационного сопровождения деятельности учреждения на доступных интернет – ресурсах и в СМИ	%	80	90	100
						Увеличение числа подписчиков групп в соцсетях	%	20	25	30

4.	Оптимизация системы обслуживания целевой аудитории	2021		<p>Реализация программы обеспечения доступности для маломобильных групп населения</p> <p>Увеличение числа стационарных форм обслуживания</p> <p>Увеличение числа стационарных форм обслуживания</p>	%	10	15	20
	Укрепление кадрового потенциала, в том числе повышение квалификации и профессиональная переподготовка сотрудников			<p>Повышение квалификации</p>	Этапы	Обучение III потока сотрудников КОВ	Обучение IV потока сотрудников КОВ	Обучение V потока сотрудников КОВ
	Профессиональная переподготовка			Профессиональная переподготовка	Этапы	Обучение III потока сотрудников КОВ	Обучение IV потока сотрудников КОВ	Обучение V потока сотрудников КОВ

	Интеграция проектов и программ Центра культуры и досуга в Интернет-пространство посредством социальных сетей, трансляции опыта на сайте учреждения, видеохосте YouTube				Увеличение числа публикаций в интернете анонсов и отчетов о мероприятиях и кружках центра	%	15	20	25
	Совершенствование имиджа учреждения				Внедрение нового фирменного стиля	%	20	50	100
					Оформление сайта в соответствии с новым стилем учреждения	%	20	70	100
					Оформление вывески учреждения в соответствии с новым стилем учреждения	%	-	100	-
					Подготовка и систематический выпуск рекламной и информационной печатной продукции с фирменным стилем	%	100	100	100
Проведение маркетинговых и социологических исследований					Анализ и работа с результатами оценки качества предоставляемых услуг	%	80	90	100

					Проведение анкетирования среди постоянных посетителей, анализ данных		В течение всего периода